

รับฟังข้อคิดเห็น

หน้า 1

โครงการสัมมนาแผนยุทธศาสตร์
และบุคลากรสัมพันธ์

หน้า 1 | ประจำวันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ 2569

01

ประเด็นหรือเรื่องในการมีส่วนร่วม



เมื่อวันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ 2569 รศ.ดร.ชลัท ศานติวรารัตนา ผู้อำนวยการสถาบันโภชนาการ พร้อมทีมผู้บริหาร ร่วมรับฟังข้อคิดเห็นในโครงการสัมมนาแผนยุทธศาสตร์และบุคลากรสัมพันธ์ ภายใต้แนวคิด **STOP-START-STAY** กล่าวที่จะหยุด เพื่อเริ่มใหม่ และไปต่อ จากบุคลากรภายในส่วนงานเพื่อนำไปสู่การกำหนดทิศทางการดำเนินงานและปรับรูปแบบการให้บริการทางด้านวิจัย การศึกษา และบริการวิชาการของสถาบันโภชนาการในอนาคต

สรุปข้อมูลของผู้มีส่วนร่วม

02

โครงการนี้ทำให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการทบทวนการทำงานขององค์กรและตนเองอย่างเป็นระบบ ผ่านแนวคิด STOP-START-STAY โดยพิจารณาว่าอะไรคือสิ่งที่ควร “หยุด” เพราะไม่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพหรือไม่สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร อะไรคือสิ่งที่ควร “เริ่ม” เพื่อพัฒนาวิธีการทำงานหรือสร้างแนวทางใหม่ และอะไรคือสิ่งที่ควร “คงไว้” เพราะเป็นจุดแข็งหรือแนวปฏิบัติที่ดีและควรดำเนินการต่อเนื่อง



รับฟังข้อคิดเห็น

โครงการสัมมนาแผน
ยุทธศาสตร์และบุคลากร
สัมพันธ์

หน้า 2

หน้า 2 | ประจำวันที่ 19 เมษายน 2567

03

ผลจากการมีส่วนร่วม



เกิดกระบวนการเรียนรู้ถึงความสำคัญของการเชื่อมโยงการทำงาน
ของบุคลากรกับ แผนยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และทิศทางขององค์กร
เพื่อให้แต่ละหน่วยงานสามารถมองเห็นบทบาทของตนเองอย่าง
ชัดเจน และร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึง
ตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสาร การมีส่วนร่วม และความ
สัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการสร้าง
บรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา
องค์กร

การนำผลจากการมีส่วนร่วมไปปรับปรุง พัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงาน

04

ผู้บริหารสถาบันโภชนาการ ร่วมกับคณะกรรมการจัดทำแผน
ยุทธศาสตร์ พิจารณาทบทวนเป้าหมายแผนยุทธศาสตร์
สถาบันโภชนาการ ประจำปี 2569 - 2570 เพื่อให้การดำเนินงานของ
สถาบันฯ ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า และการพัฒนาประเทศ
มากที่สุด ใน 4 มิติ ได้แก่

- ด้านการวิจัย
- ด้านการศึกษา
- ด้านการบริการวิชาการ
- ด้านการบริหารงาน

